



DECLARAȚIE

Subsemnatul conf. univ. dr. Șerban Diaconescu, declar prin prezenta că îmi depun candidatura pentru funcția de Decan al Facultății de Drept, în cadrul concursului public pentru selecția decanilor pentru mandatul 2024/2029 organizat de UBB Cluj-Napoca în baza Dispoziției nr. 3457/14.03.2024 a Rectorului UBB.

Declarația de candidatură este însoțită de Proiectul privind dezvoltarea, managementul și inițiativele pe care urmăresc să le realizez în calitate de decan al Facultății de Drept precum și un *Curriculum Vitae* în format *Europass* cuprinzând o listă de realizări relevante.

Cluj-Napoca,
25.03.2024

Conf. univ. dr. Șerban Diaconescu

Digitally signed by
Serban Diaconescu
Date: 2024.03.24 18:10:07
+02'00'



**Curriculum vitae
Europass**

Informații personale

Nume / Prenume DIACONESCU Serban

Adresă(e) Cluj-Napoca, str. Avram Iancu, nr. 2A, ap. 4

Telefon(oane) 0744-222420

Fax(uri) 0264591676

E-mail(uri) serban.diaconescu@law.ubbcluj.ro

serban.diaconescu@ubbcluj.ro

Naționalitate(-tăți) RO

Data nașterii 12.05.1976

Sex M

Locul de muncă vizat Decan – Conf. dr., avocat

Responsabilități

Experiența profesională	Decan, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (2020 -) Conferențiar universitar, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (2015 -) Prodecan, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (2012 - 2020) Lector universitar, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (2005 - 2015) Asistent universitar, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (2000 - 2005) Preparator universitar, Facultatea de Drept, U.B.B. Cluj (1998 - 2000) Avocat definitiv Baroul Cluj, titular de cabinet (2000 -) Avocat stagiar Baroul Cluj, (1998 - 2000) Membru în Consiliul Științific al INM (2021 -) Lector formator INPPA Cluj, coordonator departament drept civil (2012 - 2020) Consilier Baroul Cluj (2010 - 2022) Membru în Consiliul Științific al INPPA Cluj (2012 -) Arbitru, Curtea de Arbitraj de pe lângă CCIJ Cluj (2007 -)
Perioada	2020 -
Funcția sau postul ocupat	Decan
Activități și responsabilități principale	Elaborare și implementare de programe și politici academice la nivel de facultate
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Tipul activității sau sectorul de activitate	Administrație
Perioada	2015 -
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Activități și responsabilități principale	titular curs – Introducere în studiul dreptului civil, An I (din 2011); titular curs și seminarii - Contracte comerciale de distribuție (din 2005); seminarii Drept civil an I (1998 -).
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	2012 - 2020
Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Activități și responsabilități principale	Elaborare și implementare de programe și politici academice la nivel de facultate
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Tipul activității sau sectorul de activitate	Administrație
Perioada	2005 - 2015
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	titular curs – Introducere în studiul dreptului civil, An I (din 2011); titular curs și seminarii - Contracte comerciale de distribuție (din 2005); titular curs Master Contracte comerciale interne și internaționale (2009 – 2012); seminarii Drept civil an I (1998 -).
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	2000 - 2005
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Seminarii, Drept civil an I (1998 -), Drept civil, Contracte speciale (2000 – 2004).
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	1998 - 2000
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Activități și responsabilități principale	Seminarii, Drept civil an I (1998 -), Drept civil, Contracte speciale (1999 – 2000), Drepturile reale (1998 – 1999)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084

Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	2000 -
Funcția sau postul ocupat	Avocat titular de Cabinet
Activități și responsabilități principale	Consultanță juridică, reprezentare juridică
Numele și adresa angajatorului	Cabinet individual avocat Diaconescu Șerban, Cluj-Napoca, str. Napoca, nr. 2-4, ap. 23, jud. Cluj
Tipul activității sau sectorul de activitate	avocatura
Perioada	1998 - 2000
Funcția sau postul ocupat	Avocat stagiar
Activități și responsabilități principale	Consultanță juridică, reprezentare juridică
Numele și adresa angajatorului	Cabinet individual avocat Lazăr Liviu, Cluj-Napoca, str. Bisericii Ortodoxe, nr. 2, jud. Cluj
Tipul activității sau sectorul de activitate	avocatura
Perioada	2021 -
Funcția sau postul ocupat	membru în Consiliul Științific, I.N.M.
Perioada	2007 -
Funcția sau postul ocupat	Arbitru, Curtea de Arbitraj de pe lângă CCIJ Cluj
Activități și responsabilități principale	Soluționarea litigiilor între profesioniști
Perioada	2012 - 2022
Funcția sau postul ocupat	Lector drept civil, membru în Consiliul Științific, I.N.P.P.A. Cluj
Activități și responsabilități principale	Formarea avocaților stagairi
Educație și formare	
Perioada	1998 - 2008
Calificarea / diploma obținută	2008 Doctor în drept, Universitatea Babeș – Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Drept, cu distincția <i>Magna cum Laude</i>
Discipline principale studiate / competențe profesionale dobândite	Drept civil, Drept comercial
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	
Perioada	1994 - 1998
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în drept – lucrare „Vânzarea lucrului altuia”.
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Drept civil, Drept comercial
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, str. Mihail Kogalniceanu, nr. 1, jud. Cluj, cod RO 400084
Perioada	1990 - 1994
Calificarea / diploma obținută	Bacalaureat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Profil real – matematică/fizică.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul „Andrei Mureșanu” Dej.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	
Perioada	
Calificarea / diploma obținută	
Discipline principale studiate / competențe profesionale dobândite	

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare					
Nivelul în clasificarea națională sau internațională					
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)					
Autoevaluare Nivel european (*)		Înțelegere		Vorbire	
		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs c
Limba		B1	B1	B1	B'
Limba		B1	B1	B1	B'
		(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine			
Competențe și abilități sociale	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Competențe și aptitudini organizatorice	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Competențe și aptitudini tehnice	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Competențe și aptitudini artistice	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Alte competențe și aptitudini	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)				
Permis(e) de conducere*	Permis de conducere cat. B/2001				
Realizări în planul activității profesionale	<p>2002 – Stagiul de perfecționare în cadrul programului Leonardo da Vinci, Florența, Italia.</p> <p>2004, 2006 - Stagii de perfecționare la Facultatea de Drept a Universității Paris II, Panthéon-Assas.</p> <p>2017 - Profesor Bologna, distincție acordată de ANOSR și Președinția României</p> <p>Autor și coautor a unei monografii premiată de Uniunea Juriștilor din România, 7 cursuri universitare, 29 de articole și capitole de cărți publicate în țară și în străinătate</p>				

Digitally signed by
Serban Diaconescu
Date: 2024.03.24 18:17:44
+02'00'

Lucrări publicate:

1. „Probleme privind aplicarea în timp și interpretarea legii civile în materia dobânzii legale” în „**Studia Universitatis Babeș-Bolyai**” nr. 1/2000, pag. 26-33.
2. „Regimul juridic al dobânzilor în lumina noii reglementări”, în „**Dreptul**”, nr. 5 /2000.
3. „**Drept Civil, Persoanele**”, Ed. Cordial Lex, Cluj-Napoca, 2000, **curs universitar** în colaborare cu prof. univ. dr. Mircea Mureșan.
4. „**Notă la decizia civilă nr. 610/2002 a Tribunalului Cluj**” în „**Studia Universitatis Babeș-Bolyai**” nr. 2-4/2002, pag. 179-184.
5. „**Aspecte actuale privind noțiunea de persoană juridică**” în **Studia Universitatis Babeș-Bolyai** nr. 1/2003, pag. 116-122.

6. „*Introducere în studiul dreptului civil*” Ed. Sfera juridică, Cluj-Napoca, 2004, **curs universitar** în colaborare cu conf. univ. dr. Ionel Reghini.
7. „*Contractul-cadru de distribuție comercială. Noțiune și delimitări*” în „**Pandectele Române**” nr. 4/2004.
8. „*Contractul-cadru de distribuție comercială. Particularități ale elementelor esențiale de valabilitate*” în „**Pandectele Române**” nr. 6/2004.
9. „*Noțiunea de contract-cadru de distribuție*” în „**Revista de drept privat**” nr. 4/2003, Chișinău, Republica Moldova.
10. „*Contractul-cadru de distribuție comercială. Particularități ale efectelor*” în „**Pandectele Române**” nr. 1/2005.
11. „*Încetarea contractului-cadru de distribuție. Împlinirea termenului și denunțarea unilaterală.*” în „**Revista Română de drept al afacerilor**” nr. 9/2006.
12. Notă la Decizia nr. 2/2006 a Curții de Apel Cluj, în „**Pandectele Române**” nr. 4/2006.
13. „*Violența economică în carte cnsis, „Consumerismul contractual*”, Ed. „Sfera juridică”, Cluj-Napoca, 2006,
14. „*Introducere în studiul dreptului civil*”, vol. II, Ed. „Sfera juridică”, Cluj-Napoca, 2007, **curs universitar** în colaborare cu conf. univ. dr. Ionel Reghini și conf.univ.dr. Paul Vasilescu.
15. „*Interesul comun în contractele-cadru de distribuție comercială*” în **Studia Universitatis Babeș-Bolyai** nr. 2/2007,
16. „*Cesiunea contractului de franciză*” în **carte cnsis, „Cesiunea de contract. Repere privind formarea progresivă a contractelor**”, Ed. „Sfera juridică”, Cluj-Napoca, 2007.
17. „*Introducere în studiul dreptului civil*”, ediția a II-a, Ed. „Sfera juridică”, Cluj-Napoca, 2008, **curs universitar** în colaborare cu conf. univ. dr. Ionel Reghini și conf.univ.dr. Paul Vasilescu.
18. „*Contractul-cadru de distribuție comercială*”, editura Universul Juridic, București, 2010, carte premiată de „Uniunea Juriștilor din România” cu premiul I.L. Georgescu pe anul 2010.
19. „*Unele considerații cu privire la sancțiunea nulității și noțiunea de clauză nescrisă în reglementarea Noului Cod civil*” în **Studia Universitatis Babeș-Bolyai** nr. 3/2013.
20. „*Introducere în dreptul civil*”, Ed. Hamangiu, București, 2013, **curs universitar** în colaborare cu conf. univ. dr. Ionel Reghini și prof.univ.dr. Paul Vasilescu.
21. „*Unele considerații cu privire la conflictele de norme civile în timp*”, în **Revista română de drept privat** nr. 6/2014.
22. „*Considerații asupra naturii juridice a contractului de agenție*” în **Studia Universitatis Babeș-Bolyai** nr. 4/2014.
23. „*Încetarea contractelor de agenție*” în **Studia Universitatis Babeș-Bolyai** nr. 1/2015.
24. „*Codul civil și noua lege a insolvenței. Posibile interferențe*” în R. Bufan, R. N. Cătană, L. Bercea, **Restructurarea întreprinderii. Instrumentele dreptului societar și ale dreptului insolvenței**, Ed. Universul Juridic, București, 2015.
25. „*Abuzul de drept, mecanism pentru justiția contractuală*” în volumul colectiv **Abuzul de drept. In Honorem Ion Luță 70**, Ed. Universul Juridic, București, 2016.

26. "Provocări juridice în arhitectura contractelor de distribuție" în Contractele nenumite, Ed. Universul Juridic, 2017
27. "Valențe ale know-how-ului ca bun incorporeal" în Revista română de Drept privat, nr. 3/2017
28. Fișe de drept civil – Partea Generală, Hexagonul Facultăților de Drept, ed. Universul Juridic, București 2018,
29. "Cauza actului civil între tradiție și inutilitate" în în volumul colectiv **Între dogmatica dreptului și rațiunea practică. In Honorem Dan Chirică**, Ed. Hamangiu, București, 2018.
30. "Funcțiile analizei de proporționalitate la apărarea drepturilor nepatrimoniale" în S.U.B.B., nr. 4/2019
31. Fișe de drept civil – Persoanele, Hexagonul Facultăților de Drept, ed. Universul Juridic, București 2020,
32. *Vulnérabilité et aptitude en Roumanie*, Pagina: 313 - 324, An: 2020
Volum: La vulnérabilité, Conferință: Journées québécoises, Editură: Bruylant, Editor: Brigitte Lefebvre,
ISBN/ISSN: 978-2-8027-6788-6, Web: www.laciergroup.com,
33. *Funcțiile analizei de proporționalitate la apărarea drepturilor nepatrimoniale*, Studia Universitatis Babeș-Bolyai Iurisprudentia Volum Nr: 4, Pagina: 5 - 49, Număr identificare articol: 45, Număr pagini: 45, Tip lucrare: article, An: 2019, Mențiuni: Revistă ERIH+,
34. *Considerații asupra proiectului pentru modificarea și completarea Legii nr. 287/2009 privind Codul civil, a Legii nr.134/2010 privind Codul de procedură civilă, precum și a altor acte normative în materia protecției persoanelor cu dizabilități*, Studia Universitatis Babeș-Bolyai Iurisprudentia, 2/2021, p. 53-91, Mențiuni: Revistă ERIH+,
35. *Relația dintre răspunderea civilă delictuală și drepturile subiective nepatrimoniale*, Dreptul Volum Nr: 2/2021, Pagina: 59 - 80, Număr pagini: 22, An: 2021
36. „Introducere în dreptul civil”, vol. I, Ed. Hamangiu, București, 2022, **curs universitar** în colaborare cu prof.univ.dr. Paul Vasilescu.
37. „Introducere în dreptul civil”, vol. II, Ed. Hamangiu, București, 2023, **curs universitar** în colaborare cu prof.univ.dr. Paul Vasilescu.

Proiect

privind managementul și dezvoltarea Facultății de Drept și inițiativele pe care urmăresc să le promovez, pentru candidatura la funcția de Decan

conf. univ. dr. Șerban Diaconescu

I. Context

Subsemnatul am ocupat în ultimii 4 ani funcția de decan, iar anterior timp de 8 ani funcția de prodecan al Facultății de Drept. În ipoteza desemnării pentru un nou mandat de decan, acesta se va înscrie în continuarea coordonatelor majore care au guvernat politica managerială atât în mandatul anterior de decan cât și cele două mandate în care funcția de decan a fost deținută de domnul decan Florin Streteanu. Chiar dacă principiile fundamentale vor fi aceleași, adoptarea și implementarea principalelor decizii de management universitar trebuie adaptate dinamicii vieții juridice, contextului social actual marcat de digitalizare și influența puternică a inteligenței artificiale, precum și evoluției structurii personalului didactic al facultății.

În primul rând proiectul se înscrie în coordonatele propuse de proiectul managerial al rectorului universității, „UBB Q Optimum” de canalizare a energiilor pentru o evoluție către standarde de calitate care să mențină Facultatea de Drept ca o facultate componentă de calitate a unei universități *world-class*. Am urmărit prin acțiunile propuse și obiectivele asumate să stimulez implicarea membrilor corpului academic pentru toate cele trei misiuni, didactică, de cercetare și de implicare în mediul juridic, pentru a valorifica la nivel național cele mai bune practici internaționale și europene.

Proiectul își propune să continue tradiția facultății de școală de elită a învățământului juridic românesc, caracterizată prin exigență și urmărirea unui înalt standard de calitate academică. Se urmărește cu precădere asigurarea unui învățământ modern, centrat, pe student, care să formeze nu numai competențele și abilitățile necesare profesiilor juridice dar și un sistem de valori și caractere pentru absolvenții noștri, calități atât de necesare exercitării profesiilor juridice la standardele cerute de o societate europeană deschisă. Prin obiectivele propuse se dorește o mai bună punere în valoare a membrilor corpului academic în acord cu dinamica sistemului juridic european, nu conservarea unei inerții instituționale. Consider esențial asigurarea unui echilibru între cele trei misiuni universitare, educația, cercetarea și relația cu mediul juridic.

Principalele proiecte demarate în mandatul anterior și pe care voi urmări să le finalizez sau, după caz, să le continui în noul mandat sunt:

- Finalizarea noului sediu al Facultății de Drept și finalizarea transferului activităților didactice, administrative și a bibliotecii facultății la noul sediu.
- Continuarea procesului de informatizare a activității administrative și didactice, adaptat specificului domeniului de activitate; Provocările apărute în prima jumătate a mandatului anterior, cu desfășurarea activităților online au permis și dezvoltarea unor noi oportunități. Studenții și cadrele didactice din facultate au dezvoltat abilități de utilizare a resurselor digitale oferite de platformele de învățare în mediul virtual, în special Google Workspace Teaching and Learning. A fost demarat, nu fără provocări majore, procesul de transferare a activității administrative în mediul virtual în convergență cu platformele utilizate de Universitate, proces de digitalizare care își propune să treacă la un nivel superior de integrare și la standarde moderne de eficiență. Voi încerca să militez pentru dezvoltarea, la nivelul Universității a unor sisteme de administrare a datelor care să permită utilizarea mai multor baze de date integrate informațional, pentru a evita centralismul excesiv existent în prezent. Consider că ar fi benefică operațional o mai mare autonomie în gestionarea proceselor de digitalizare la nivel de facultate, fapt care ar permite o mai eficientă utilizare a personalului angajat cu atribuții în domeniul informatic, și o mai bună adaptare a fluxurilor informaționale la nevoile specifice ale facultății noastre și nu ale 22 de facultăți în același timp.
- asigurarea finanțării corespunzătoare a activității Facultății, în condițiile în care costurile cu personalul au crescut constant începând cu anul 2017 într-un ritm mai ridicat decât veniturile. În detaliu, cheltuielile de personal au crescut de la 4.592.216 în anul 2017 la 8.664.552,63 lei în anul 2023, adică 88%, iar veniturile au crescut de la 7.548.995 la 9.835.645,34 lei, adică 30%. Chiar dacă în toată această perioadă Facultatea de Drept s-a aflat pe un plus operațional, ponderea cheltuielilor de personal a crescut până aproape de 90% iar majorările salariale din anul 2024 vor duce la o semnificativă depășire a pragului de 10 milioane lei. Pentru a acoperi aceste creșteri de cheltuieli a crescut taxa de școlarizare la 5000 lei (de la 3600 lei) începând cu promoția 2023-2027 (respectiv 2023-2024 la programele de Master). Pentru viitor, dată fiind previzibila necorelare a alocațiilor bugetare cu ritmul de creștere a cheltuielilor de personal trebuie avută în vedere o mai bună performanță în atragerea finanțării suplimentare pentru componenta de cercetare. De asemenea se impune corelarea taxei

de doctorat cu valoarea grantului doctoral și, dacă va fi necesar, o nouă creștere a taxei de școlarizare.

- Optimizarea componenței posturilor didactice și a sarcinilor aferente prin punerea în valoare a fiecărui membru al comunității academice, ținând cont și de gradul de ocupare a posturilor didactice, de realitatea resurselor financiare și de principiul unei juste distribuiri a atribuțiilor către fiecare dintre membrii corpului profesoral;
- Valorificarea la potențial maxim a legăturilor instituționale cu mediul profesional precum I.N.M., U.N.B.R., I.N.P.P.A., U.N.N.P.R., I.N.R. și cu instituțiile cu atribuții în domeniul inițiativei legislative;
- Creșterea vizibilității internaționale;
- O mai bună valorificare a potențialului de cercetare științifică.

II. Obiectivele mandatului

În ipoteza obținerii unui nou mandat de decan în cadrul actualei proceduri de desemnare, îmi propun ca **obiectiv general** continuarea acțiunilor vizând consolidarea în plan calitativ a activității didactice și de cercetare derulate în cadrul Facultății de Drept și întărirea poziției acesteia în raport cu celelalte facultăți de profil din țară aflate în prima grupă valorică.

În acest sens, ca **obiective specifice**, prezentul program propune:

- Finalizarea lucrărilor la infrastructura didactică și de cercetare (noul sediu al Facultății);
- implementarea unei politici de personal dinamice, corelată cu resursele financiare și nevoile de dezvoltare pe termen mediu și lung ale Facultății;
- promovarea unei activități didactice centrate pe student, adaptarea sa nu numai la evoluțiile legislative ci și la nevoile de comunicare și mentalitățile tinerei generații;
- impulsivarea activității de cercetare științifică și întărirea vizibilității acesteia, inclusiv prin diseminarea rezultatului cercetării către profesiile juridice;
- continuarea dezvoltării Școlii doctorale a Facultății de Drept;
- creșterea gradului de absorbție a absolvenților pe piața muncii;
- diversificarea resurselor de finanțare;
- consolidarea relațiilor internaționale ale facultății și implicarea mai activă a acesteia în cadrul unor rețele/grupuri/asociații de profil;

- dezvoltarea sentimentului de apartenență la o comunitate, întărirea legăturilor între cadrele didactice și studenți sau absolvenți.

III. Coordonate și direcții de acțiune

În vederea atingerii fiecăruia dintre obiectivele enunțate mai sus, am în vedere câteva coordonate majore, pe care voi încerca să le conturez în cele ce urmează.

a) Acțiuni în domeniul infrastructurii

- Finalizarea noului sediu al Facultății de Drept. Acest proiect de anvergură a demarat în mandatul anterior, când s-a reușit mai întâi achiziționarea imobilului din strada Traian Moșoiu, cu sprijinul Rectoratului și cu valorificarea legatului profesorului Angelescu. După depășirea dificultăților din faza de autorizare a modificărilor de destinație, respectiv derularea procedurilor de licitație publică, în prezent proiectul se află în faza de execuție, cu respectarea graficului de desfășurare al lucrărilor. Pe parcursul anului viitor universitar se va urmări finalizarea lucrărilor la standarde moderne de calitate și finalizarea transferului activităților didactice, administrative și a bibliotecii facultății la noul sediu.

b) Acțiuni privind politica de personal

Facultatea are încă un deficit de personal didactic/acoperire a posturilor, chiar dacă pe parcursul ultimilor 4 ani, numărul de titulari a crescut de la 40 la 47 (procentual 17,5 %), iar în ultimii opt ani de la 35 la 47 (procentual 34%), fiind astfel asigurate cerințele impuse de normele de acreditare. În mandatul anterior au fost scoase la concurs numărul maxim de posturi de profesor sau conferențiar permise de Metodologia la nivel de universitate și aproape de numărul maxim de posturi de asistent și lector echilibrat pentru cele două departamente.

În condițiile unei simțitoare creșteri a nivelului de salarizare (care însă rămâne departe de cel din alte profesii juridice, în special magistratură și notariat), o politică echilibrată consider că ar trebui să îmbine stimularea actualului corp academic la o mai mare implicare în activitățile interne ale facultății cu identificarea unor colaboratori tineri, de valoare, care să dorească să se dedice activității universitare.

Nu este însă un demers lipsit de dificultăți, în condițiile în care salarizarea pe care actualul cadru legislativ o permite în cazul asistenților și lectorilor este mai mică decât nivelul veniturilor pe care un tânăr competent aflat la început de carieră, le poate obține în anumite domenii în mediul profesional juridic. De aceea, se impune gândirea unor măsuri care să compenseze într-o anumită

măsură aceste decalaje, cum ar fi formarea și coordonarea unor echipe de cercetare, care să cuprindă un număr cât mai mare de tineri membri ai corpului academic, și care să permită accesarea unor granturi de cercetare, ar putea reprezenta o soluție

De aceea apreciez că se impune elaborarea unei politici de personal pe termen scurt și mediu, coordonat la cele două departamente, fundamentată pe date financiare concrete, pentru stabilirea pe de o parte a unei perspective realiste de carieră pentru tinerii colegi, iar pe de altă parte pentru stabilirea numărului de persoane ce ar trebui recrutate în fiecare departament și a perspectivelor de dezvoltare profesională a acestora.

În acest context apreciez că trebuie sprijinită dezvoltarea Școlii doctorale, pentru a exista un număr suficient de doctoranzi cu potențial care să acopere activitatea de predare la seminar din posturile vacante. Pentru dezvoltarea Facultății pe termen lung este nevoie de identificarea în această fază a unor tineri cu potențial pentru cercetare și predare, care să fie stimulați să considere pentru viitor activitatea în Facultate ca principala activitate. În acest sens apreciez că numărul actual de doctoranzi este insuficient, iar criteriile de selecție ar putea fi rafinate pentru atingerea obiectivelor menționate.

c) promovarea unei activități didactice centrate pe student, adaptarea sa nu numai la evoluțiile legislative ci și la nevoile de comunicare și mentalitățile tinerei generații

Facultatea de Drept din Cluj a reușit să păstreze standarde de exigență ridicate, ceea ce conduce la o rată de promovabilitate mai scăzută în raport cu cea a altor facultăți de profil din țară, dar și la absolvenți care sunt apreciați și respectați pentru pregătirea cu care pleacă din facultate. Chiar și în aceste condiții de exigență rezultatele la examenele de intrare în profesiile juridice pot fi îmbunătățite. Rămân adeptul menținerii acestei linii de exigență în activitatea de formare a viitorilor juriști, nefiind de așteptat din partea mea acțiuni care să conducă la diminuarea ei, cu atât mai mult cu cât standardele ridicate impuse în pregătire au asigurat în ultimii ani o bună absorbție a absolvenților noștri pe piața muncii.

Apreciez totuși că putem face ceva mai mult decât am făcut-o până acum pentru a-i ajuta pe studenți să răspundă acestor exigențe. Activitatea de predare centrată pe student nu ar trebui să rămână doar o afirmație de campanie electorală, susținută în proiectul de candidatură, ci să preocupe cu adevărat pe fiecare dintre membrii corpului academic. Rezultatul activității de cercetare trebuie transferat către studenți și către mediul juridic pentru ca facultatea noastră să răspundă la toate cele trei misiuni academice specifice unei universități *world-class*. Consider că facultatea nu poate exista fără studenți, este în primul rând pentru studenți, nu pentru funcția

didactică, de cercetare sau administrativă. În acest sens voi milita, ala cum am făcut și în primul mandat, pentru ca studentul să fie tratat ca partener activ al activităților academice. Voi urmări să implementez valorile legate de incluziune/echitate atât în raport cu studenții cât și cu colegii cadre didactice.

În același timp, cred că este importantă menținerea unui cadru, chiar informal, în care să putem avea un schimb de opinii cu reprezentanții studenților legat de modul în care se desfășoară procesul de formare. În timpul primului mandat de decan a fost inițiat un proiect, derulat cu succes la două ediții, de întâlniri cu teme de dezbatere legate de probleme studențești între reprezentanții studenților și cadrele didactice ale facultății, pe care îmi propun să îl susțin în continuare. Voi continua seria de întâlniri cu reprezentanții grupelor din fiecare an de studiu, conștient de importanța și utilitatea lor. De aceea, cred că se impune menținerea unui asemenea mecanism informal de consultare și informare reciprocă, astfel încât sugestiile și propunerile menite să conducă la îmbunătățirea procesului de formare să poată ajunge la factorii de decizie pe calea și în timpul cel mai scurt.

Am promovat și am susținut implicarea studenților și a cadrelor didactice în concursuri internaționale, de tip *Moot Court Competition* (MCCs), care pretind o pregătire supra-curriculară, extinsă și aprofundată, și care creează contexte de creștere accelerată în domeniul juridic. În concret:

Au fost alocate ore dedicate, în planul de învățământ, care să permită remunerarea cadrelor didactice care coordonează pregătirea acestor echipe și care să facă posibilă acordarea unor credite transferabile pentru efortul fiecărui participant;

Au fost susținute financiar - din fonduri proprii și prin atragerea unor finanțări private - înscrierea și participarea echipelor la aceste concursuri care presupun deplasări internaționale pe o durată de câteva zile

A fost susținută formarea continuă și traiectoria de carieră a participanților la astfel de concursuri, prin implicarea lor, în calitate de antrenori secundari, în pregătirea altor echipe, subsecvente, prin facilitarea unor programe de practică în cadrul Ministerului Afacerilor Externe, a unor vizite instituționale relevante (ex. Curtea Europeană de Justiție, Curtea Europeană a Drepturilor Omului, Curtea Internațională de Justiție, Organizația Națiunilor Unite), dar și prin recomandări academice personalizate, care să le crească șansele de a accesa programe specializate de masterat, la cele mai bune universități din Europa.

În prezent, numărul și tematica MCC-urilor în care se implică studenții a crescut semnificativ – spre exemplu, în anul universitar 2023-2024, șapte echipe ale Facultății de drept (fiecare alcătuite din câte 4 studenți) se pregătesc pentru concursuri în următoarele domenii: drept

european; drept fiscal internațional; dreptul comerțului internațional; drept internațional penal; drept internațional public. Acestor orientări tematice competiționale li se adaugă, uneori, domenii juridice cum sunt dreptul sportului, negocieri, investiții străine, drepturile omului, dreptul internațional al mediului, drept internațional umanitar ș.a.

Voi urmări și pentru viitor, în limita unui buget rezonabil, să stimulez participarea studenților de elită la competiții și concursuri naționale și internaționale, cu prioritate la cele relevante în domeniul juridic. Consider că studenții noștri merită să primească dovada respectului nostru și să aibă șansa de a-și dovedi calitățile și a se face remarcați. În acest fel am putea avea mai multe repere pentru selecția viitorilor doctoranzi și colaboratori ai facultății. Pentru studenții de valoare îmi propun crearea unui sistem de burse extrabugetare care să stimuleze apetitul lor pentru cercetare. Îmi exprim convingerea că în acest fel am putea interesa studenți de valoare să considere ca prioritară cariera universitară, nu pe cea în profesiile juridice.

Nu în ultimul rând, voi încuraja participarea colegilor cadre didactice în activitățile extracurriculare organizate de către studenți și voi sprijini în limitele posibilităților, așa cum am făcut-o și până acum, desfășurarea acestor activități.

d) Acțiuni menite să conducă la creșterea gradului de absorbție a absolvenților pe piața muncii

Numărul relativ mare de absolvenți ai facultății, constant în ultimii ani generează preocuparea firească cu privire la șansele reale ale acestora de inserție pe piața muncii. În scopul sporirii șanselor de absorbție, voi urmări o cât mai bună racordare a tematicii disciplinelor fundamentale studiate în facultate la tematica principalelor concursuri de acces în profesiile juridice (magistratură, avocatură, notariat etc.), dar și corelarea modalităților de examinare din facultate la disciplinele fundamentale cu maniera de organizare a probelor la concursurile de acces în profesiile juridice. Pe parcursul primului mandat am încurajat și sprijinit inițiativele organizațiilor studențești de multiplicare și diversificare a programelor de practică precum și inițiativele partenerilor din mediul profesional de prezentare a oportunităților de carieră pentru studenți.

În acest sens voi stimula următoarele tipuri de acțiuni:

- stabilirea unui mecanism de cooperare cu societățile și cabinetele de avocatură, practicieni în insolvență, executori judecătorești etc. în vederea comunicării și punerii la dispoziția studenților și absolvenților a ofertelor de stagii și a programelor de recrutare;

- asigurarea unei mai bune organizări a stagiilor de practică (în special a celor efectuate de studenții din anul III), atât pentru dobândirea de către studenți a abilităților necesare, cât și pentru o mai bună cunoaștere a lor de către potențialii angajatori;
- crearea unei baze de date a absolvenților, gestionate de facultate, care să permită culegerea de informații privind activitatea profesională a acestora;
- invitarea cu regularitate a unor practicieni recunoscuți pentru susținerea de conferințe/mese rotunde destinate în principal studenților din an terminal sau masteranzilor;
- strângerea legăturilor Facultății cu foștii absolvenți care ocupă astăzi diverse poziții în instituțiile europene, pentru a facilita transmiterea informațiilor relevante privind ofertele de stagii și oportunitățile de angajare la acest nivel.

e) acțiuni în domeniul cercetării științifice

În vederea consolidării performanței științifice, voi încerca promovarea unui set de măsuri dintre care menționez:

- stimularea cadrelor didactice, în special a celor tinere, prin finanțarea unor activități de documentare, în completarea sumelor oferite prin intermediul granturilor SEED.
- diversificarea surselor de documentare accesibile cadrelor didactice, prin achiziționarea de abonamente la baze de date internaționale precum abonamentul la baza de date HeinOnline și la baza de date Dalloz, care au fost asumate de Facultate;
- facilitarea participării colegilor la manifestări științifice de prestigiu din străinătate, în completarea sumelor oferite prin intermediul granturilor SEED;

O altă coordonată a acțiunilor în domeniul cercetării științifice o reprezintă instituirea unor manifestări științifice a căror organizare să respecte o anumită periodicitate, impunându-se astfel ca evenimente de referință. Organizarea sporadică a unor conferințe, indiferent de nivelul lor și de succesul de moment, nu este de natură să mențină facultatea în circuitul științific național și internațional. De asemenea, conferințele cu o tematică extrem de largă, cu un amalgam de comunicări ce nu au nimic a face unele cu altele, așa cum se obișnuiește astăzi în România, nu pot constitui evenimente notabile în plan științific, oricât de bogată ar fi oferta gastronomică și folclorică asociată lor. De aceea, îmi propun să sprijin și pe viitor organizarea de către departamente a unor manifestări periodice, cu o tematică bine circumscrisă, în măsură să ofere un

cadru de dezbateri de înalt nivel științific. *Conferința de drept comercial* (organizată în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara) constituie un exemplu de bune practici în această materie.

În plus, cred că trebuie pus mai mare accent pe implicarea masteranzilor în activitatea de cercetare și pe valorificarea rezultatelor acestei cercetări. Dacă la nivel licență obiectivul principal nu este formarea de cercetători, la nivel masteral numărul lucrărilor de disertație care au un nivel științific susceptibil de a le face eligibile pentru publicare este și trebuie să fie un indicator de performanță.

În fine, voi încuraja organizarea periodică a unor conferințe susținute de cadre didactice din Facultate, destinate nu doar studenților, ci și practicienilor, pe teme de actualitate, conferințe care să contribuie atât la o mai bună diseminare a rezultatelor cercetării fiecăruia, cât și la creșterea vizibilității Facultății. În acest sens, pe parcursul primului mandat, după primii doi ani de pandemie, s-au desfășurat mai multe conferințe organizate cu principalii parteneri din mediul profesional, Baroul Cluj, Curtea de Apel Cluj și Camera Notarilor Cluj, cu care am dezvoltat excelente relații.

Profesiile liberale juridice au adoptat, după model european, sisteme de formare inițială (avocați, notari) și formare continuă, la care sunt implicate multe dintre cadrele didactice ale facultății, dar la care Facultatea noastră ar putea contribui mai mult. De aceea apreciez ca important pentru realizarea celei de a treia misiuni universitare, cointeresarea și stimularea corpului academic pentru orientarea cercetării și spre nevoile mediului juridic. Imaginea facultății ar avea de câștigat dacă profesioniștii săi ar evita izolarea în turnul de fildeș și ar aduce aportul la ridicarea calității corpurilor profesionale. Din calitatea de membru al Consiliului Științific al I.N.P.A. Cluj (de 12 ani) și membru al Consiliului Științific al I.N.M. (de 3 ani), am avut prilejul să observ atât nevoia de formatori de calitate pentru profesiile juridice, cât și nevoia de studii și contribuții serioase pentru problemele practice la care mediul juridic trebuie să răspundă.

f) Acțiuni în domeniul finanțării

Așa cum se știe, situația financiară a facultății a fost bună în ultimii ani, înregistrându-se în mod constant un excedent. Însă creșterea costurilor salariale cu 88% în ultimii șapte ani a făcut ca ponderea cheltuielilor salariale să crească de la 60% în bugetul anului 2017 la 90% în ultimii doi ani. De asemenea finalizarea investițiilor la noul sediu va impune, fără îndoială, și utilizarea unei părți din rezervele facultății pentru finalizarea lucrărilor și realizarea dotărilor la standarde de calitate.

O primă direcție de acțiune o reprezintă orientarea activității de cercetare științifică prioritar către direcții care asigură obținerea unei cât mai bune finanțări suplimentare, atât din finanțarea de

la buget pentru domeniul științelor juridice cât și prin mecanismele de repartitie la nivel de universitate. Rezultatele cercetării pot fi valorificate în reviste care să asigure vizibilitate și o mai bună finanțare pentru facultate. De asemenea veniturile extrabugetare, obținute preponderent din taxe de școlarizare trebuie ajustate periodic cu creșterea nivelului alocației bugetare, în special la studiile doctorale.

Cred însă că există un segment al politicii financiare care poate stimulat în continuare – atragerea de finanțări dinspre mediul privat. Aceste surse de finanțare au avantajul de a nu fi supuse regimului extrem de restrictiv de care sunt ținute fondurile alocate de la bugetul de stat și cele obținute din taxe sau granturi derulate prin universitate. Lipsa unor astfel de restricții permite utilizarea fondurilor atrase pentru a acoperi cheltuieli ce nu pot fi angajate din fonduri publice sau asimilate acestora – cheltuieli de protocol pentru organizarea de evenimente științifice, suportarea cheltuielilor de transport pentru cadre didactice invitate din străinătate etc.

Sub aspectul modalităților concrete de atragere a acestor fonduri am în vedere:

- Continuarea și dezvoltarea parteneriatului strategic inițiat în anii precedenți, colaborarea în acest cadru cu CITR dovedindu-se una de succes;
- organizarea unor acțiuni în parteneriat cu organizații profesionale și operatori privați, ceea ce permite asumarea de către aceștia a unei părți din costuri.

g) Acțiuni în domeniul relațiilor internaționale

1. Evoluții și realizări, în intervalul 2020-2024

- a. Activarea legăturilor instituționale cu facultățile de drept membre ale organizației The GUILD. În cadrul acestei alianțe a devenit o tradiție întâlnirea anuală a decanilor Facultăților de Drept, facultatea noastră fiind reprezentată la întâlnirile decanilor de la Bologna (2022) și Viena (2023).
- b. Acorduri Erasmus
 - Au fost prelungite acordurile existente și extinse colaborările cu universități și facultăți de drept care oferă variante de studiu a dreptului în limba engleză. Pe acest considerent, au fost încheiate încheiate acorduri Erasmus noi (mobilități de studiu, de predare și de staff training) cu universități din Austria, Franța, Germania, Italia, Polonia, Slovacia, Slovenia, Turcia.

- Pentru a le oferi studenților de etnie maghiară posibilități cât mai largi de a avea acces la studiul dreptului în limba maghiară, au fost extinse colaborările internaționale cu Ungaria. Astfel, alături de acordul deja existent cu Universitatea din Pecs, am încheiat și un acord cu Universitatea din Szeged, iar un al treilea acord, cu ELTE Budapesta, se află deja într-o fază avansată de negociere și urmează a fi semnat cât mai curând.

c. Mobilități Erasmus

- Anii pandemici (2020-2022) au afectat efectivitatea colaborărilor internaționale față în față, în special mobilitățile studențești de studiu de tip incoming și mobilitățile de predare, din cadrul programului Erasmus. Cu toate acestea, în acest interval „pandemic” s-au efectuat 35 de mobilități studențești outgoing de studiu, 2 mobilități studențești outgoing de practică și 5 mobilități studențești incoming, de studiu. Practic, numărul mobilităților outgoing efectuate în anii pandemici le depășește pe cele efectuate în cei doi ani premergători pandemiei.
- În total, în intervalul 2020-2024, s-au efectuat până în prezent:
 - 60 de mobilități studențești de studiu, de tip outgoing (similar intervalului 2016-2020);
 - 2 mobilități studențești de practică, de tip outgoing (în creștere față de intervalul 2016-2020, când nu au existat deloc astfel de mobilități);
 - 12 mobilități studențești de studiu, de tip incoming (în ușoară scădere față de anii pre-pandemici, dar cu tendință de redresare și creștere);
 - 7 mobilități de predare, de tip outgoing (similar intervalului 2016-2020);
 - 10 mobilități de predare, de tip incoming (în creștere față de intervalul 2016-2020).
- Pentru a crește atractivitatea Facultății de drept în rândul studenților străini:
 - am dublat versiunea lingvistică a unor cursuri, astfel încât în prezent există șase cursuri la nivel licență care se predau, la nivel de grup, atât în limba română, cât și în limba engleză. Studenții români și cei străini pot opta pentru a studia disciplinele respective exclusiv în limba engleză;
 - am implementat un program de inserție a studenților străini, în colaborare cu organizațiile studențești. Practic, imediat după primirea nominalizărilor incoming, fiecărui student străin i se alocă un „partener” local, dintre studenții români aflați

în același an de studiu, care îi va fi ghid și îl va ajuta să se integreze în noul mediu academic, social etc.

- Pentru a stimula accesarea mobilităților Erasmus pentru cadrele didactice și pentru personalul administrativ, am inițiat negocieri cu centrul *Lingua*, astfel încât să putem oferi, chiar în cadrul Facultății de drept, programe dedicate de actualizare și perfecționare a competențelor lingvistice de limba engleză.

2. Proiecte în lucru și perspective

- a. Dezvoltarea parteneriatelor cu Facultățile de Drept membre ale organizației The GUILD. Ca obiectiv pe termen scurt am propus dezvoltarea unor proiecte în parteneriat cu Facultatea de Drept din Viena, cea mai mare facultate de drept din spațiul german, care a arătat deschidere pentru cooperare cu facultățile de drept membre din zonă, precum Cracovia, Ljubljana, Bologna și Cluj-Napoca.
- b. Deschiderea unor canale de comunicare instituțională cu facultățile partenere din cadrul alianței EUTOPIA; unele dintre ele, precum Ljubljana, fiind și membre ale alianței The GUILD.
- c. Suplimentarea acordurilor Erasmus capabile să ofere predarea în limbile engleză sau maghiară -
 - un acord Erasmus cu ELTE Budapesta, se află deja într-o fază avansată de negociere și urmează a fi semnat cât mai curând; el include mobilități de studiu, de predare și de staff training
- d. Promovarea activă a Facultății de drept prin campanii dedicate studenților străini -
 - actualizarea modului de prezentare a ofertei educaționale, ambalarea lui într-o formulă media mai dinamică și mai vie, care să includă testimoniale și imagini cu noul sediul al Facultății
- e. Crearea unei constanțe în participarea la concursuri internaționale și atragerea de fonduri private dedicate -

- contactarea unor posibili parteneri privați de cursă lungă și găsirea unor formule reciproc avantajoase de colaborare, pentru susținerea excelenței;
 - negocierea unor acorduri cadru de practică, la nivel instituțional, interna; și internațional, pentru studenții participanți la astfel de concursuri;
 - crearea unei rețele de studenți și alumni care împărtășesc aceleași experiențe competiționale și care se pot susține reciproc, în diferite stadii ale evoluției lor profesionale.
- f. Definitivarea acordului dintre UBB și *British Law Centre* (afiliere Cambridge University)-
- un *Memorandum of Understanding* propus de BLC a fost deja agreat de Facultatea de drept;
 - o cerere pentru alocarea unor credite transferabile pentru parcurgerea acestui program se află în curs de soluționare;
 - colaborarea cu BLC va crește capitalul de imagine al Facultății de drept și va crea noi punți cu organizații profesionale și cu instituții juridice din domeniul dreptului.
- g. Explorarea unor noi oportunități din calitatea de membri ai European Law Faculties Association

h) Intensificarea legăturilor instituționale cu toate entitățile implicate în înfăptuirea justiției

Dezvoltarea acestor raporturi, pe baza unor protocoale de colaborare, este menită să asigure, dincolo de susținerea financiară din partea mediului profesional a unor acțiuni ale Facultății:

- a. Organizarea unor conferințe în parteneriat cu mediul juridic, precum cele derulate în ultimii ani cu Curtea de Apel Cluj, Baroul Cluj și I.N.P.P.A. Cluj.
 - creștere a numărului de stagii de practică a oferite studenților, inclusiv prin sprijinirea programelor organizațiilor studențești în acest sens;
- b. Implicarea mai activă a magistraților, avocaților, practicienilor în insolvență, executorilor judecătorești etc. în activitățile didactice sau a celor extracurriculare derulate sub egida Facultății;
- c. Creșterea vizibilității și prestigiului comunității noastre academice.
- d. În egală măsură, este necesar ca facultatea să răspundă cu promptitudine solicitărilor venite din partea mediului profesional. Cu titlu de exemplu, a fost implementat mecanismul

instituțional care asigură un răspuns rapid și în condiții de reprezentativitate la solicitările venite din partea ÎCCJ, privind emiterea unor opinii în legătură cu problemele de drept ce fac obiectul unui recurs în interesul legii sau al sesizărilor privind dezlegarea unei chestiuni de drept.

IV. Interesul comun

Dincolo de diferențele firești dintre viziunile fiecăruia dintre noi cu privire la idealul universitar sau căile cele mai potrivite de a realiza cele trei misiuni ale Facultății în societate, cred că putem identifica interesul comun de a menține eficiența activității, nivelul de salarizare înspre maximul permis de constrângerile legale și bugetare, dezvoltarea legăturilor cu rețelele de cercetare internaționale și cu mediul juridic.

Atingerea obiectivelor propuse nu ține exclusiv de persoana sau abilitățile decanului, ele implică o muncă de echipă, o angajare a întregului colectiv didactic și o cooperare a studenților. Misiunea decanului în acest demers este, în primul rând, aceea de a contribui la încheierea eforturilor membrilor comunității academice a facultății și de a o coordona. Voi încerca, la fel ca pe parcursul primului mandat, în mod constant, să asociez eforturilor mele și participarea celorlalți colegi, a studenților sau absolvenților, prin implicarea lor la nivel decizional, în diferite manifestări organizate de facultate și prin întărirea sentimentului de apartenență la comunitatea academică. De aceea, dincolo de cele câteva coordonate și direcții de acțiune menționate în rândurile de față, rămân deschis oricărui propuneri venite din partea colegilor și studenților, menite să completeze și să îmbunătățească acest program. Veți găsi în mine întotdeauna un partener de dialog, dispus să găsească cea mai bună soluție care servește interesului comun pentru problemele care inerent vor apărea.

Pentru toate aceste considerente și în măsura în care alegerea se va opri asupra mea, îmi asum public un nou mandat întemeiat pe transparență, informare, consultare reciprocă și colaborare cu ceilalți colegi, aflați în funcții de conducere sau nu, pe prețuirea fiecărui efort individual și canalizarea lui, nu spre o sumă a unor demersuri bazate pe interese individuale, ci spre interesul comun al bunului mers și bunului renume al Facultății de Drept al Universității Babeș-Bolyai, căreia sper să am onoarea să îi servesc în continuare în calitate de decan.

Cluj-Napoca,
25.03.2024

conf. dr. Serban Diaconescu